

智库咨政报告的选型方向、选题策略与萃取路径*

■ 周湘智

湖南省社会科学院（湖南省人民政府发展研究中心） 长沙 410003

摘要： [目的/意义] 系统探索和梳理智库研究规律，构建我国智库研究自主知识体系，是中国特色新型智库建设的重要组成部分。围绕智库研究选型、选题与选育，系统总结咨政报告选型序列，揭示选题规律、构建选育路径，已具备基础条件，具有重要意义。 [方法/过程] 基于“中层理论”范式，以我国智库咨政服务实践探索与成功做法为基础，系统总结凝练中国特色新型智库咨政报告的选型方向、选题策略与萃取路径，补齐我国智库学体系的一个功能模块。 [结果/结论] 智库咨政报告的选型主要集中在9大类、36小类矩阵上，选题可采取12种策略，主题萃取可依循5个主路径、26个支路径，选型方向、选题策略与萃取路径三位一体，表征了智库研究精准选题的方向、内容与来源，构成了高能级智库咨政前置要件，是中国特色新型智库技术体系与工具箱的重要内容。

关键词： 智库研究 选型方向 选题策略 萃取路径

分类号： G250

CSTR： 32305.14.CN11-1541.2024.19.003

DOI： 10.13266/j.issn.0252-3116.2024.19.003

引用本文： 周湘智. 智库咨政报告的选型方向、选题策略与萃取路径[J]. 图书情报工作, 2024, 68(19): 29-39. (Citation: Zhou Xiangzhi. Think Tank Advisory Report: Type Selection, Topic Selection Strategy and Acquisition Path[J]. Library and Information Service, 2024, 68(19): 29-39.)

1 引言/Introduction

智库咨政报告是“以战略问题和公共政策为主要对象，为党和政府提供专业性决策方案与对策建议的应用文体，是一种虽不属法定公文种类但按公文流转上行的政务性文书”^[1]。智库研究根据问题的尺度可分为“大规模问题、中规模问题及小规模问题”^[2]，相应地，智库咨政报告可分为广义咨政报告和狭义咨政报告^[1]。广义的智库咨政报告是指“各类科研单位或科研工作者向委托方、招标方和相关单位提交的专题研究报告与咨询建议”^[3]，包括大中体量的专项规划文本，著作形式的专题研究报告、年度发展报告、经济社会发展蓝皮书等；狭义的智库咨政报告主要指内参型研究报告与咨政类信息，本文以狭义智库咨政报告为研究对象。

关于智库咨政报告的选型、选题与萃取，我国学者近年来逐渐开始关注。陈安等根据研究的目的性，将智库报告分为回音壁式反馈报告、进行时式事件报告、解读型政策报告、示警型研究报告、描述型分析报告、内参式针砭报告、建议式评价报告、拼凑式行

业报告、大百科式年度报告9类^[4]；何春晖探讨了“对标研究类智库报告”的类型价值与写作要求^[5]；冯诚提出，主流媒体为领导层决策提供智库类咨询服务的调查研究属于“智库型调研报道”，可分为问题性，工作研究型，重大天灾人祸等突发事件，重要社情民意、网络舆情4种类型^[6]；李永胜认为，“凡涉及国计民生，且内容不宜公开见报，而又必须让上级领导、上级部门及时知晓的重大问题或事项是党报内参的3个选题标准”^[7]；曹杰认为，要从自身优势资源中发现独特、新颖的选题，可专门组织专家论证会进行方向凝练^[8]；陈学璞提出要“从大量的文献与田野调查材料和复杂的课题研究成果中发现选题”^[9]；尤文静等以深新传播智库为例，介绍了以自然语意处理技术从《深圳特区报》挖掘关键词组，发布《透过这些新闻热词看深圳40年》报告的成功做法^[10]。上述研究为探寻智库研究规律提供了重要借鉴，但总体上仍较为零散，体系化、周延性有较大欠缺，不少领域则尚未涉及。

中国特色新型智库建设经过10余年的迅猛发展，对智库建设规律的探索正“从专业化、科学化走向学

* 本文系湖南省社会科学院（湖南省人民政府发展研究中心）哲学社会科学创新工程重大项目“中国特色新型智库运营创新研究（项目编号：23ZDA12）”研究成果之一。

作者简介：周湘智，政策研究与智库建设部部长，研究员，硕士，E-mail: zhouxiangzhi1105@126.com。

收稿日期：2024-04-15 修回日期：2024-05-27 本文起止页码：29-39

版权所有 © 《图书情报工作》杂志社有限公司，未经许可不得转载（Copyrights © LIS Press Co., Ltd. Reproduction is prohibited without permission）

科化”^[11]。“现实的成功是最好的理论，没有一种抽象的教条能够与它辩论”^[12]。系统研究和梳理蕴含其中的规律，形成介于宏观理论与微观实践之间的中国特色新型智库建设“中层理论”（theories of middle range），构建中国特色新型智库研究自主知识体系，是推进我国智库高质量发展的重要组成部分。我国智库多年来的咨政服务成功实践，为构建选题规范，凝练选型方向、选题策略与萃取路径，提供了必要条件，相关内容成为中国特色新型智库技术体系与工具箱的主体部分。

2 主要选型方向 / Main direction of the report type selection

决策的实际需求决定了智库咨政报告的选型方向，决策实际需求的多样化决定了咨政报告类型的多样化。智库咨政过程中，除了传统的调研报告外，还有很多适合不同场景的“换装”报告，这些丰富的报告形态共同构成了智库成果矩阵，应根据智库研究的相应场景和内容予以全面运用。智库咨政报告的选型主要由9大类、36小类方向构成，如表1所示：

表1 智库咨政报告选型矩阵
Table1 Matrix of advisory report type selection

| 类型序号 | 大类 | 小类 | 方向数/个 |
|------|-----|---|-------|
| 类型一 | 建言型 | 工作调研报告、人大建议、政协提案 | 3 |
| 类型二 | 分析型 | 形势分析、数据分析、对比分析、监测分析、行业分析、社情分析、舆情分析、阅评分析 | 8 |
| 类型三 | 借鉴型 | 典型经验总结、负面教训镜鉴、对标分析 | 3 |
| 类型四 | 回应型 | 事件回应、政策回应、法律回应、报告回应 | 4 |
| 类型五 | 创制型 | 立法建议、文件建议、法律适用、法律修改、法律废除 | 5 |
| 类型六 | 案例型 | 现象解剖、案例解剖 | 2 |
| 类型七 | 评估型 | 工作部署落实评估、政策执行评估、改革试点评估、专项工作评估 | 4 |
| 类型八 | 信息型 | 咨政信息、咨政情报、政协社情民意信息 | 3 |
| 类型九 | 综述型 | 观点综述、知识综述、会议综述、活动综述 | 4 |

2.1 建言型方向

这一类型报告主要包括传统的工作调研报告；人大代表、政协委员履职提交的建议和提案。主要特征是针对某一亟待解决的问题，在调查研究基础上提出对策建议。如《构建我国新时代国际移民管理体系的建议》《强制隔离戒毒人员回归社会后续管理的困境与对策》《将异种胰岛移植作为我省产业发展新赛道》^[13]等报告。

2.2 分析型方向

这一类型报告主要包括对经济社会发展形势的

分析报告；根据相关数据所做的专题分析与监测报告；对某一行业做的定期专题分析；就某项工作和政策措施与周边国家、兄弟省份、潜在竞争对手所做的对比分析报告；对社情和网络舆情所做的分析报告；针对报刊、杂志、电影、电视、网络等内容所做的理论阅评分析。主要特征是专业性、时效性强、数据案例多。如《2023年全国各省市经济财政预期指标分析》《铁塔视频火情监测分析与建议》《2015—2022年资阳区与其他区高质量发展指数比较分析》《2020年度“省长信箱”来信情况分析对策建议》^[14]《农村中小学布局调整“后遗症”明显》^[7]《洒向人间都是爱——对中国“抗疫精神”提炼的评介》^[15]等报告。

2.3 借鉴型方向

这一类型报告主要包括对国内外及周边地区改革发展先进经验与负面教训进行总结，以得出启示、改进政策；就某项具体工作，以国内外标杆为参照，进行对标分析，找到比学赶超的方向与路径。主要特征是实用性、借鉴性、启发性强。如《日本国际组织人才派遣机制与体系构建》《芙蓉区破解既有住宅加装电梯难题的调研与思考》^[16]《从沾化冬枣遭遇的尴尬看山东名优农产品发展急需解决的问题》《对标RCEP、CPTPP等国际标进一步优化营商环境》等报告。

2.4 回应型方向

这一类型报告主要包括对国内外发生的重大事件、突发情况，颁布的重要政策、法律，发布的重要报告，从专业的角度进行内容解读与分析研判，帮助了解事件背景、前因后果、发展走势，提出应对意见。主要特征是有专业门槛，对知识储备要求较高，对决策者第一时间作出正确决策具有重要意义。如《“用电限额管理”的影响分析及完善建议》《〈缔结条约管理办法〉的重要意义和主要亮点》^[17]《RCEP签署对湖南打造开放高地的影响及对策研究》等报告。

2.5 创制型方向

这一类型报告主要包括对创制和适用国际法、国内法和国际法、国内法某些条款及内容进行修改、废除的建议；对党委政府创制某一政策文件和对拟出台的规范性文件进行前置修改完善的建议；暂缓出台某一法律法规的建议。主要特征是报告撰写人群相对固定、专业性强，但内容影响广，牵一发而动全身。如《实施〈国际卫生条例〉修改〈传染病防治法〉的建议》《关于正确适用〈民法典〉xx新规定的建议》《雄安新区建设应当法治先行——建议制定〈河北雄安

新区条例》《〈xx省国民经济与社会发展第十四个五年规划（草案）〉的修改建议》《关于暂缓出台〈xx条例〉的建议》等报告。

2.6 案例型方向

这一类型报告主要包括对经济社会发展中出现的正反两方面值得关注的现象、出现的典型案例等，进行总结提炼，提炼出值得借鉴的经验与吸取的教训。主要特征是以案说事、依例议理，以小见大、以大引小。如《小产业 大市场——我省县域民营经济“2/3现象”调研报告》^[18]《施普林格大规模撤稿事件的现象透视及政策建议》《我省人口正增长县原因分析与政策启示》《“保交楼”面临困境及建议——以xx市5个出险项目为例分析》^[19]等报告。

2.7 评估型方向

这一类型报告主要包括对某项工作部署执行落实情况的评估；对某项法律、政策实施情况的评估；对某项重要改革试点和专项工作推进情况的评估。主要特征是事关重大、对决策走向影响直接、上下较为关注。如《世界银行 PEFA 在湖南省首次使用情况的评估》《减税拉动 GDP 增长约 0.8 个百分点——2019 年我省减税政策的经济效应测算》《四大现实难点亟待突破——我省推进生态产品价值实现机制建设情况评估》^[20]等报告。

2.8 信息型方向

这一类型报告主要包括通过党委政府办公厅（办公室）信息系统上报的咨政类信息；为宣传、统战等部门和党报内参等提供的咨政类情报；人大系统工作信息、政协系统社情民意信息，还有一些部门设立的信息直报点、直报渠道等。主要特征是严格按照信息类报件进行编发，格式、结构、篇幅有相对固定程式，篇幅更简短、时效性动态性更强、内容更轻便多元。如《境外迷你期货合约的发展特点及运行情况分析》^[21]《调查反映当前普惠托育服务存四方面矛盾》等报告。

2.9 综述型方向

这一类型报告主要包括围绕某一主题为决策提供各方重要观点和所需用到的专业知识；对举办的重要会议、重要活动产生的有参考价值的观点进行总结梳理；纪录和报告参加考察、调研、访问的见闻与启示等。主要特征是大部分虽不直接提供对策建议，但对决策者科学研判形势及做出科学决断具有重要价值。如《国际大宗商品价格大幅上涨的原因争议情况》《践行“守护好一江碧水”殷殷嘱托座谈会综述》^[22]

《参加国家信息中心代表团赴德国、英国培训报告》等报告。

3 精准选题策略 / Precise topic selection strategy

智库咨政报告选题是在遵循智库运行规律前提下，对研究活动的一种理性规划和设计行为。选题论证是智库研究流程的起点，直接决定了成果产出的结构与质量。公共决策具有鲜明的问题导向性与需求导向性，要将其作为咨政报告选题的第一法则，紧密聚焦时政热点、工作重点、政策堵点、民生痛点和干群槽点；要将弥补决策者认知信息差作为基本方略，瞄准决策者“想知道的、不知道的和应该知道的”。实操中，要融汇贯穿国际与国内、历史与未来、宏观与微观、一般与特殊、政府与市场、内政与外交、安全与发展、当下与前瞻、守正与创新、政治经济与文化社会及生态等视角。可采用 12 种选题策略。

3.1 紧贴形势、关涉全局的宏观性、战略性、长远性、根本性问题

事关国家和地区长治久安、长远发展的大思路、大战略、大布局，是决策者非常看重的决策选项。智库作为专业机构应主动作为，“突出谋高，开展全局性研究；突出思深，强化整体性支撑；突出望远，注重系统性思考^[23]，努力做政策“大先生”、战略“伐谋家”^[24]。如《世界经济周期性变化趋势及对我宏观经济政策取向的影响》《更加积极的人口发展战略和人口政策研究》《打造我省改革开放标志性成果的短板与对策》等选题。

3.2 影响执政安全，阻碍国家和区域改革发展稳定的突出矛盾、体制性障碍、机制性梗阻

涉及政治、经济、文化、社会、科技、生态安全，关系国家和区域改革发展稳定的话题，都是牵一发而动全身的底线红线问题，最能挑动决策者敏感神经；一些协调难度大，需要通盘考虑的顶层规划、宏观政策，出现争论难以决策的问题，相互扯皮，长期解决不了的疑难问题等都很容易引起决策者重视，要善于敏锐观察、及时捕捉、快速呈报。如《“主权 AI”时代如何构建战略主动》《我省重大项目招商引资落地难的对策报告》^[25]、《县级盘活国有闲置低效“三资”的重点难点及对策》等选题。

3.3 中央、地方重大决策部署与重要法律法规执行落实情况及纠偏建议

重要决策部署和法律法规的实施状况，是决策者

高度关注的话题，尤其是决策部署与法律法规出台后国际国内、社会各界的反应；执行中形成的新探索、新经验；运行中出现的阻力、困难、偏差、隐忧、灰色地带，出现的瓶颈性、冲突性、争议性、疑惑性问题以及倾向性、隐蔽性、反弹性、转折性问题；本地区未按要求执行上级部署任务的问题；与兄弟地区横向比较存在明显差距的问题等。如《上海自由贸易港建设对苏州的影响及应对策略》《大规模减税降费背景下我省财政承压能力分析及其应对策略》《基层粮食购销中的六种“障眼法”》《“长三角”区域法规政策冲突与协调问题研究》等选题。

3.4 关涉民生的大事、急事、难事，市场主体、人民群众、普通干部的新诉求、新期盼

作为经济细胞的市场主体、数量众多的人民群众和基层一线的一般干部，都是事关经济社会稳定和执政安全的依托群体，涉及到他们日常生活和工作的急难愁盼问题，是决策者必须关心的事项。如《新时期高校毕业生“慢就业”现象研究报告》《加快县域特殊教育高水平发展》^[26]《以应收账款融资突破中小微企业融资难》等选题。

3.5 国内外重大事态、重要变化，政治经济社会运行的新趋势、新现象、新动向

国际国内发生的重大突发性事件；重要机构发布的重要新法律、新战略、新政策，提出的新方案、新报告、新概念；重要领导人发表的新演讲、新提法、新论断；经济社会发展的新趋势、新现象；技术研发的新突破，市场应用的新科技、新产品；政治经济领域出现的新人物、新势力等，都是决策者关注的重要领域，要及时梳理背景、分析缘由、预判影响、评估应对得失，提出相应举措建议。如《硅谷银行破产对我省金融安全管理风险提示》《ChatGPT对我国高等教育专业设置的影响及应对》《规范网络直播行业税收管理与机制建议》等选题。

3.6 公众对重大突发事件、重大舆情的态度观点，社会思潮与理论研究重大动向的跟踪、梳理、分析及应对

公众对重大突发事件、重大舆情的态度观点是国家安全稳定的重要考量因素。社会思潮的跨国界联通扩散，学术理论研究新理论、新思想、新成果的互动分享，都会对意识形态安全和哲学社会科学产生重要影响。应及时跟踪掌握动态进展，梳理分析成因与潜在影响，针对风险提出应对措施，对有价值的成果和观点提请吸纳。如《关于当前金融领域风险的网上舆

情报告》《西方涌现“千禧社会主义”思潮值得关注》等选题。

3.7 某一事项跨越某一节点、工作与发展转段后的政策去留，达成某一既定发展战略、重要工作目标需要采取的政策措施

根据经济社会发展的阶段性特征和关键节点适时采取相应措施，如期或提前完成上级强制性工作任务、自身确定的约束性工作目标，需要实行总量与红线控制的问题等，都是决策者的重要课题，需要智库担当作为、支招解忧。如《我省进出口突破两千亿美元节点后的策略调整与趋势》《我省阶段性到期企业帮扶政策去与留的调查与建议》^[27]《如期完成我省体育场地建设“十四五”目标的建议》^[28]《xx省煤炭消费总量控制路径研究》等选题。

3.8 需要摆脱工作被动，创造发展新局面的问题

在关键领域实现“零的突破”；摆脱外部打压、阻击等被动局面；抢抓重要发展机遇赢得工作主动；推动工作走在同行前列，构筑领先态势；挖掘潜力提升发展质效；构建本地区本领域发展新格局、培育新动能；决策者有意回避但事关重大的问题；对某重要问题的成因分析与解决建议；上级已经掌握情况但本级还未重视的问题等，都是决策者绕不开的重要议题。要善于抓住此类高流量话题，适时抛出可行性方案，为改革发展及群众利益做出独特贡献，为决策者提供高价值成果。如《我省加快实现国家重大科技基础设施突破的建议》^[29]《抢占“四个制高点”加快打造具有核心竞争力的科创高地》《加快构建我省碳普惠体系拓宽绿色发展新赛道》《亏损是怎样造成的？——xx省10家亏损国企的调查》《帮助中小微企业和个体工商户树立信心的建议》等选题。

3.9 创设提出提振心气的奋斗愿景，开展某项重要改革与工作试点，引入某一发展新模式、新业态、新方案、新规则

谋划有创意、可落地、能形成发展新优势、能振奋干部群众精气神的奋斗目标；提出开展某项重要改革与工作试点的建议，破解某方面工作难题，打造新亮点新典型；引入某一新模式、新业态、新方案，突破某一发展瓶颈，形成新增长点；对某项目、工作与政策进行可行性论证；构建某重要事项的常态化、长效化机制；构建某领域评价指标体系及应用规则等，都是智库精准服务决策的重要赛道。如《建设种业强省 打造国际现代化种业高地的建议》《引入赋

权改革破解我省高校成果转化障碍》^[30]《创新我省环境托管服务模式的几点建议》《xx引进重离子治疗设备的可行性及推进建议》《健全脱贫攻坚国家投入资产的长效管理机制》《构建全球一国家一区域“三维一体”经济CGE模型及应用的建议》等选题。

3.10 需要与外国、外省、外地合作解决的问题，跨行政区融合发展、对接互动的重要事项，企业和个人“走出去”的风险与策略，需要摆脱外部打压与依赖、实现自力更生的问题

越来越多的公共与民间事项需要开展跨国跨省跨区域合作；国家与地区联盟组织、经济圈、都市圈、城市群、共同经济区等需要协调行动互利共赢；边界地区发展与稳定的合作事务日益增多；服务和推动发展需要引进重要组织、机构、产业等；企业和个人“走出去”需要及时感知外部态势，防范各类风险；不少领域需要摆脱外部阻击和依赖，增强发展的自主性。智库应关注此类重要决策事项，针对问题提出洞见。如《推进中非经贸论坛和中葡论坛对接联动》《赴外上市公司规范接受外方监管的几点建议》《粮食产销区省际横向利益补偿难点及建议》《我省跨行政区划检察改革试点工作调研报告》《开展在湘高质量人才自主培养的政策建议》等选题。

3.11 预测、预判、预警、预谋的话题

对政治经济社会发展趋势走向进行专业性预测预判，超前嗅探影响大局的苗头性、行动性、敏感性信息，研究辨别产生原因、影响范围、风险隐患与未来走势；对事关安全稳定的事项提出预警，最大程度控制不可预见事件发生概率及影响；对某项目、工作与政策开展不可行论证与劝退，能够为决策者在高度不确定性中寻找确定性，是被非常看重的一类成果。如《特朗普当选，中国面临巨大挑战》^[31]《我省工业领域碳达峰趋势研判与政策建议》^[32]《临时安置“不临时”问题的治理建议》《加强涉自贸区法律风险预判与应对》等选题。

3.12 特殊群体、特殊行业、特殊类型、特殊资源、特殊领域的问题

不为人所周知但又需要引起特别重视的特殊群体、特殊行业、特殊类型、特殊资源、特殊领域，能够引起决策者特别注意，是智库研究需要多加关注的对象。如《规范机关事业单位编外用人管理调研报告》《货车司机群体从业状况及党建情况调查研究》《建立中医“童子功”特长生招生制度》《我省人口正增长县原因分析与政策启示》^[33]《维护我国国际海底

正常活动与资产安全的建议》等选题。

4 话题萃取路径/Topic acquisition path

话题萃取路径是咨政报告选型与选题之间的船和桥。凭借这个中介，可以精准找到选型与选题的源头活水。对党政机关日常政务活动相关文本的研究，对政策过程的全生命周期观察，对规律性出现的重要话题的提取，对重要知识与信息的智库化链接，以及智库研究者的针对性积极选题行动，都为智库咨政报告话题的萃取提供了基础资源。主要包含5个主路径和26个支路径，如表2所示：

表2 智库咨政报告主题获取路径

Table 2 Topic acquisition paths for think tank advisory reports

| 序号 | 主路径 | 支路径 | 数量/个 |
|----|------------|--|------|
| 1 | 政务文本分析提取路径 | 重大会议报告 领导同志讲话稿 领导同志重要批示件 重要政务活动新闻报道 重要部门《年度工作要点》 党和国家机关信息部门重点选题 党政职能部门、智库管理机构、智库内参平台约稿 | 7 |
| 2 | 政策过程分析提取路径 | 前端：中央、外省、他国、国际新出与即将执行的重要法律法规、工作方案、政策文件，研判影响、分析亮点、得出启示 中端：政策制定过程中不同环节和步骤产生的问题进行跟踪分析与优化 后端：政策、法规与工作之中长期回顾分析展望 | 3 |
| 3 | 例行问题分析提取路径 | 季节性的重要问题 周期性的重要节点 规律性的重要环节 | 3 |
| 4 | 信息延展分析提取路径 | 专业机构研究报告解读 专业机构评价报告分析 同类型选题复刻 国省社科机构及党政部门应用类课题指南 领导同志政务履历足迹分析 理论推导、模型推演、规律推算 交叉学科、交叉领域融合生成 人工智能热点话题搜索 | 8 |
| 5 | 自主定向分析提取路径 | 一线前沿调研与日常观察提炼 向领导同志及有关部门主动征集 集体开放式研讨定题 基础研究结合时事热点进行转化 专项工作检查、评估、评审等发现问题 | 5 |

4.1 政务文本分析提取路径

党政机关在政务活动中产生的大量规范性文件是智库把握咨政需求和方向极为重要的途径，提取渠道主要有7个。

4.1.1 重要会议报告

如中央和地方五年一度的党代会报告，一年一度

的党的全会报告，“两会”期间的政府工作报告和发改、财政、法院、检察院等专门报告，以及重要会议期间印发的工作部署类文件。从上述文本中能够较为清晰地捕捉到决策部门在本年度乃至中长期的工作重点。如2024年3月5日上午，国务院总理李强在十四次全国人大二次会议上所作的政府工作报告，提出要加快前沿新兴氢能、新材料、创新药等产业发展，积极打造生物制造、商业航天、低空经济等新增长引擎，咨政报告就可从中提取出发展氢能、生物制造、低空经济等重要选题。

4.1.2 领导同志讲话稿

领导同志尤其是党政主官在各种会议、座谈、考察、调研、会见中的公开讲话和内部讲话，都是决策者及工作团队经过反复研究思考、多轮打磨推敲、集纳多方意见形成的，是对全局和专项工作的权威部署。不少讲话的关键内容会通过媒体释出，但部分讲话的具体内容需通过阅读内部资料等渠道知悉。及时研读这些讲话稿，能快速获得一手的重要信息，较为精准及时地把握研究重点。一些专题研究则可关注相关部门负责人的配套发言稿。

4.1.3 领导同志重要批示件

领导同志对某项工作作出的专门批示，或者在智库提交的报告上的批示，经常会直接间接要求对某项工作、某个领域进行深入研究、展开系列研究，或提出一个新的问题。智库根据这些批示内容开展研究，具有很强的贴合性、回应性，追加研究的成果一般会再次获得领导同志批示采纳与实践部门的转化应用。

4.1.4 重要政务活动新闻报道

媒体关于决策者重要政务活动的报道，能第一时间反映中央和地方决策的最新动态，体现决策者关注的重点问题。领导同志在考察、调研、座谈、会见、外访等政务活动中的讲话与发言内容，尤其是决策者想对外透出的信息，不少会通过媒体释出，起到政策引导与宣传作用。智库研究要善于敏锐捕捉其中的新变化、新态势、新动向，从中找到有价值的信息点。

4.1.5 重要部门《年度工作要点》

《年度工作要点》是党政部门策划下一年度重点工作的重要方式，如省级常委会的《年度工作要点》一般会对本省（市、自治区）下一年度的重要工作、重大立法事项、重要文件、重要会议和重要活动进行提前告知，大部分部门的《年度工作要点》会通过内部文件形式下达。及时了解相关内容，对提高咨政研究的前瞻性、针对性具有重要意义。

4.1.6 党和国家信息部门重点选题

党委办公厅（室）、政府办公厅（室），人大、政协机关，公安、国家安全、网信等机关内设的信息部门，咨政类信息需求量较大，成果上报渠道通畅高效。根据月度、季度、半年、全年重点选题清单开展研究，具有很高的匹配度、契合度。不少信息部门还会以约稿形式邀请智库就某一主题开展专门研究，能够实现成果的快速就地转化。党委政府专门的《通报》等亦会列出上一月份咨政信息采用情况，可据此选择其中一些选题做深入研究。

4.1.7 党政职能部门、智库管理机构、智库内参平台约稿

一些党政机关的职能部门会根据需要直接向相关智库委托专门研究课题。党委宣传部门（社科办）、社科联、教育科技智库管理机构等，会根据党委政府及领导同志决策需要，向相关智库机构进行专题约稿。党报、通讯社、党政部门内参内刊平台，亦会根据决策支持需要，公开或定向向智库机构及领域专家约稿，其选题亦具有很高的供需精准度与实践粘合力。

4.2 政策过程分析提取路径

任何一项决策都伴随着对现有政策法规的审视评估，政策法规从颁布到执行再到修正直至终止，都是决策关注的重点内容。咨政报告主题萃取也始终离不开对政策过程的关注。可从前端、中端、后端3阶段切入。

4.2.1 政策法规前端的话题提取

围绕中央、外省、国际、他国新出的重要法律法规、政策文件与工作方案，解读内容，分析研判对本国本地区可能带来的正负面影响，并提出相应策略。如《美国近期发布的〈2017年航行自由报告〉内容谬误与回击》《上海自贸试验区新片区方案亮点及对江苏的启示建议》等题目。

4.2.2 政策法规中端的话题提取

对政策法规执行中的不同环节步骤，从进展、问题、效果等方面分析评估，告知决策者进展与成效、问题与风险、机遇与挑战，对偏离正常轨道、问题与失误提醒纠偏并提出完善建议。如《北方农牧交错区草原利用与禁牧政策适时调整的研究》^[34]，就是针对2002年国务院实施退牧还草工程后出现了新的草原生态退化问题开展的专门政策咨询研究。

4.2.3 政策法规后端的话题提取

对政策法规进行中长期回顾分析展望，通过目标、现状和差距3个维度解构问题，找准理论预期与现实

状况、规划目标与现有政策、现有政策与客观现实落差，从经验启示、反面教训、完善政策等角度进行总结分析。如《“浙商回归”十年如何放大浙江 GNP 优势？》《十年来我省食品安全的基本特征与治理路径优化》《中国茶界的“安化奇迹”是如何创造的》^[35] 等题目。

4.3 例行问题分析提取路径

不少公共决策问题具有周期性、循环性、节点性，每一个周期和节点都可能存在潜在风险，但每次的表现形式可能不一样；同类事项的前中后期也有相对固定的研究点位，可循此规律特点开展定向研究。

4.3.1 季节性的重要问题

每年不同季节均有需要重视和关注的问题。如春季粮食播种、耕地保护、企业招工、农民工转移就业；夏季防洪抗旱、夏粮收购、大学生就业；秋季秋收秋种、山林火灾事故；冬季防寒供暖、防冻除冰、冬修水利、雾霾治理等问题。智库可抓住这些季节性问题开展跟踪研究。如《今年 xx 湖主汛期出现历史最低水位需引起重视》《今年春播备耕仍存在四因素影响》《春节后农民工返岗就业情况及完善服务建议》等选题。

4.3.2 周期性的重要节点

重要节庆、重大历史事件周年、特殊敏感时期等重要节点都是重要研究落点。如春节、国庆节等重要节庆前；建党、建国、领袖诞辰、改革开放、“一带一路”倡议等重大事件周年；敏感期、特防期前夕等，都可开展跟踪预研、风险提示、给出建议。根据经济运行的月度、季度、半年、全年以及中长周期，进行盘点分析、梳理得失、展望趋势。如《xx 节前需加强财富管理行业规范运营监测》《从 2023 年主要经济指标与全国的增长差距看 2024 年我省经济发力点》等选题。

4.3.3 规律性的重要环节

重大会议召开前后、重大活动举行前后、重大政策出台前后、重要外事活动举办前后，都是咨政建言的好时机。如党的全国代表大会、全国和地方“两会”、年度经济工作会议、APEC 会议前后，奥运会、进博会前后，“一带一路”国际合作高峰论坛、中非合作论坛前后等。要利用好这些时机提交民意期待、议题策划、风险提示、机遇利用等信息及建议。如《我省“两会”前夕 xx 群体的期盼》《本次观展企业对下届进博会的期盼与建议》等选题。

4.4 信息延展分析提取路径

这类主题的提取主要通过相关知识与信息的检索吸纳、交叉融合、提炼转化，在整合加工基础上开

发生成。

4.4.1 专业机构研究报告解读

国内外不少机构都会定期发布重要研究报告（见表 3），如国际货币基金组织（IMF）世界经济展望报告、中国互联网络信息中心（CNNIC）互联网络发展状况统计报告等。这些报告包含了对应领域的最新数据、发展趋势、政策解读等内容，对决策走向有较高参考价值，可进行挖掘分析，为决策者提供有价值的观点与对策建议。如《世行营商环境评估体系变了，上海如何确保“一流”？》《苹果百度为什么都要造智能汽车？》^[36] 等题目。

表 3 常见定期发布的专业报告类型及发布机构
Table 3 Common types of regularly released professional reports and issuing organization

| 类型 | 发布机构 |
|-----------|----------------------------------|
| 经济与金融类 | 国际货币基金组织（IMF）世界经济展望报告 |
| | 世界银行全球营商环境报告 |
| | 中国人民银行金融稳定报告 |
| | 摩根士丹利资本国际指数（MSCI）市场观察报告 |
| 互联网行业 | 各国中央银行（如美联储、欧洲央行等）的货币政策报告 |
| | 中国互联网络信息中心（CNNIC）中国互联网络发展状况统计报告 |
| | 艾瑞咨询、易观国际等第三方数据公司发布的互联网行业发展报告 |
| 教育就业类 | 土巴兔大数据研究院联合易观及其他数据研究机构发布的行业分析报告 |
| | 教育部及地方教育部门关于高校毕业生就业质量年度报告 |
| | 湖北、河南等地区发布的高校毕业生就业报告 |
| 审计与合规类 | 各类第三方调查机构对人才市场、就业趋势的专业分析报告 |
| | 会计师事务所针对企业发布的年度审计报告 |
| 产业研究与政策分析 | 互金平台或金融机构的运营报告，包括由第三方审计机构审核的财务报告 |
| | 各行业协会发布的行业研究报告 |
| | 国家统计局发布的国民经济和社会发展统计公报 |
| 科技与创新 | 商务部发布的对外贸易、外商投资情况报告 |
| | PWC、德勤、毕马威、安永四大咨询公司发布的科技创新趋势报告 |
| | 国际电信联盟（ITU）的信息通信技术发展报告 |

注：笔者根据公开报道资料归纳整理得到

4.4.2 重要机构评价报告分析

国内外一些专业机构会针对某一领域发布评价排行榜（见表 4），如 QS 世界大学排名、财富杂志全球 500 强企业排行榜、Interbrand 全球最具价值品牌排行榜、中国最具幸福感城市等。这些排行榜基于高频数据、市场份额、品牌影响力、创新能力、用户评价等多种指标进行编制，揭示了某一领域在全球、全国真实实力，历来受到决策者重视。深入分析评价排名的纵横向变化及背后原因，能够为决策者提供有价值的启示。如《从百强县市排名看我省县域经济发展差距与路径优化》等题目。

表 4 常见定期发布的代表性排行榜及发布机构
Table 4 Commonly representative ranking and their
issuing organizations

| 类型 | 排行榜及发布机构 |
|----------|------------------------------------|
| 大学与教育类 | QS 世界大学排名 |
| | 泰晤士高等教育世界大学排名 |
| | US News 全球最佳大学排名 |
| | 软科世界大学学术排名 (ARWU) |
| 企业与商业类 | 中国校友会网中国大学排行榜 |
| | 《财富》杂志全球 500 强企业排行榜 |
| | 福布斯全球 2000 大上市公司榜单 |
| | BrandZ 全球最具价值品牌 100 强 |
| 金融与经济类 | 全球创新 1000 强 (PwC) |
| | 恒生指数成分股市值排行 |
| | 道琼斯工业平均指数成分股表现排名 |
| 新媒体与社交平台 | 全球银行品牌 500 强排行榜 (Brand Finance) |
| | 新榜微信公众号影响力排行榜 |
| | 清博大数据的新媒体影响力排行榜 |
| 科技与创新 | 西瓜数据等社交媒体账号影响力排行 |
| | MIT Technology Review 全球 50 家最聪明公司 |
| 房地产行业 | Fast Company 全球最具创新力公司排行榜 |
| | 房地产企业销售额排行榜 (克而瑞、中指研究院等发布) |
| 其他细分领域 | 中国房地产开发企业综合实力百强榜 |
| | Interbrand 全球最佳品牌排行榜 |
| | Euromonitor 全球消费者趋势报告 |
| | Deloitte 全球零售力量报告 |

注：笔者根据公开报道资料归纳整理得到

4.4.3 同类型选题复刻

全国社科办每年发布的课题申报指南，教育部、科技部、农业部等国家部委发布的课题招标公告，省级社科办、社科联及教育、科技等部门课题指南，前期都反复征求过实际部门意见，智库研究可直接借鉴，如全国社科办《2023 年度国家社科基金选题指南》里的《重大突发事件情境下的供应链韧性提升路径研究》《跨区域生态环境风险智慧治理模式研究》等题目。同行机构已刊发的优秀报告选题，也可根据本地实际进行复刻转换，如湖南智库专家撰写的《湖南人口正增长县原因分析与政策启示》可复刻成《山西人口正增长县原因分析与政策启示》等。

4.4.4 领导同志政务履历回溯

领导同志在上一任上推行的重大改革，打造的标志性工程，树立的亮点政绩等，反映了其个人施政重点，新任上的同类事项一般会按照之前的模式和经验继续推行或进行完善。智库研究可据此追溯，把握领导同志新任岗位上可能的政策取向与关注重点，及时做好预先研究、对接研究。如某省主要领导在 A 省大力推进园区去行政化改革，取得很好效果，调任 B 省后，该省智库机构立马着手调查研究，提交《关

于我省园区“去行政化”改革的思考与建议》，得到充分认可。

4.4.5 理论推导、模型推演、规律推算

智库研究不少选题可以通过理论、模型、规律推演而来。要善于运用理论工具、分析模型、定理公理、大数据、人工智能等手段，从文本、事实、数据中挖掘出隐含的、未知的、对决策有价值的未来发展趋势，事物间互动关联及科学发展模式。善于利用这些知识和规则建立决策支持模型，提供预测方法、工具和过程，帮助揭示客观规律、发现趋势变化、预判未知结果、优化工作流程，让决策者在不确定性盲盒面前做出明智高效抉择。如《我国消费未来增长趋势及对经济增长贡献率研究》《人口变动趋势下优化我省基础教育资源配置的对策建议》^[37]等选题。

4.4.6 交叉学科、交叉领域融合生成

现代决策涉及多学科、多领域综合交叉，需要综合运用自然、人文、社科和工程技术方法工具。这些领域专业性封闭性较强，但具备智库意识与转化能力的专家较少，很多领域又直接关涉国家安全与经济社会发展，这正是智库体现作为的好舞台。要深入挖掘交叉领域研究富矿，善于把理论语言、技术语言转化为报告语言、政策语言，把实验室技术转化为具体产业、市场产品。如《关于建立国家页岩气装备检测中心的建议》^[38]《建设“细胞谷”优先发展细胞治疗产业的若干建议》等选题。

4.4.7 人工智能热点话题搜索

智能工具与模型的大量使用，使得信息后台重要性日益突出。要注重应用社交媒体、搜索引擎和新闻平台等，洞察社会各界关切话题。如新浪微博首页通常实时显示当前热点话题热搜榜单，百度指数网站可找到当下被大量搜索的热点话题，其他一些搜索方式（见表 5）也能快速获取网络最新热点，可根据这些新兴流量话题开展相应研究。

4.5 自主定向分析提取路径

该途径主要基于智库专家本人的主观能动性，通过自我有意识定向开发，准确定位和搜寻选题。

4.5.1 一线调研与日常观察提炼

一线沉浸式调研与日常有意识观察是发现真问题、掌握真情况的可靠途径。要自觉开展驻场调研、客场调研、转场调研、返场调研，注重线上线下平行推进，既用好典型调查、重点调查、个案调查，也用好抽样调查、全面调查、网络调查，及时发现事关大局的重要问题、亟待解决的紧迫问题、值得重视的潜

表5 常见热点话题搜索途径
Table 5 Common ways for searching hot topics

| 类型 | 排行榜及发布机构 |
|----------|---|
| 微博热搜榜 | 浏览新浪微博首页热搜榜单实时热点话题 |
| 百度指数 | 访问百度指数网站, 输入关键词查询热度趋势、地域分布等信息, 找到当下被大量搜索的热点话题 |
| 微信指数 | 在微信内搜索“微信指数”, 或直接访问微信指数网页版, 查看关键词在不同时间段内的热度变化, 了解微信生态中的热点内容 |
| 即时热榜 | 整合了百度、微博、微信等多个平台热点信息, 提供一站式热点话题查看服务 |
| 新闻网站与客户端 | 访问主流新闻网站(如人民网、中国新闻网、新浪网)或下载新闻客户端, 查看首页推荐的热点新闻或专门热点栏目 |
| 社交媒体平台 | 在抖音、今日头条、知乎、哔哩哔哩等平台查看热榜或热门话题标签 |
| 人工智能大模型 | 通过文心一言、KIMI、通义千问、讯飞星火、ChatGPT等搜索 |
| 搜索引擎 | 利用谷歌、百度等搜索引擎, 查看搜索框下方的热点推荐, 或搜索相关关键词后观察搜索结果页中出现的热点相关新闻 |
| 专业工具 | 使用其他数据监测和分析工具, 提供更多维度的热点数据报告 |

注: 笔者根据公开报道资料归纳整理得到

在问题, 善于找到假问题背后的真问题、小问题背后的大问题、看似不可能发生却又的确发生了的怪问题, 对那些相互冲突及两难三难问题也要特别关注。如《平台经济下我省财源建设面临的问题及对策》^[39]《易地扶贫搬迁群众可持续生计发展研究》等选题。

4.5.2 向领导同志及有关部门主动征集

领导同志及党政机关作为重要事项决策者、智库成果使用者、智库研究需求方, 是智库选题的重要来源, 也是政智供需无缝对接、高效转化的核心主体。要主动上门问需或罗列选题勾选, 让其为智库提出急需破解的难题、存在疑惑的问题。如一些省份近年来开展的“领导出题 智库答题”活动, 产生了一批务实管用的智库成果, 培训了一批智库研究人员, 实现了决策者与智库的良好互动、互利双赢。

4.5.3 集体开放式研讨定题

集中各方信息和智慧开展开放式众筹是精准选题的重要方式。可邀请党政部门负责人、专家学者、企业家、线口记者、一线工作人员等, 定期举办选任务虚会、选题策划会, 共同确定一批当下和未来一段时期研究的重点课题。如省级文化产业类研究机构可邀请省委省政府办公厅信息处、省政府办公厅对口秘书处、省委政研室教科文卫处、省委宣传部文产办、省文旅厅文化产业处、文化传媒记者、文化企业负责人等开展选题头脑风暴。

4.5.4 基础研究结合时事热点转化

基于基础研究做智库研究是高水平成果产出的

基本路径。自然科学、社会科学基础研究与现实有机链接, 都能把思想理论转化为政策建议, 把科研发现转化为政策报告。如自然科学学者撰写的《推动港口绿色岸电系统建设 防止长江经济带航运生态污染的建议》等成果; 文史学者撰写的《关于整理出版〈马王堆汉墓出土医书十六种〉的建议》等成果; 理论经济学者撰写的《新兴市场国家的综合测度与发展前景》等成果; 管理学学者撰写的《DARPA 颠覆性技术创新管理模式对我省的启示》等成果; 法律学者撰写的《完善公益慈善相关税收优惠政策建议》等成果。

4.5.5 专项工作检查、评估、评审提炼

智库专家在参加党委政府专项工作检查督查、政策法规实施评估、巡视巡察、专案组、专题审计、项目评审、乡村振兴工作组、挂职锻炼等过程中, 能深入了解某领域普遍存在的突出问题与不良倾向, 据此撰写研究报告对决策者准确掌握情况, 举一反三遏制和解决本地区类似问题具有重要价值。如《审计视角推动我省园区高质量发展的对策建议》《〈加快航空制造业发展的若干政策措施〉实施效果评估报告》^[40]等题目。

5 结语 / Conclusion

中国特色新型智库建设已转入平台巩固与存量提升为主的阶段。呼应壮大智库新质生产力要求, 需要对我国智库建设与研究规律有更加全面系统的认识, 推动有形智库向有效智库加速转型。智库咨政报告的选型方向、选题策略与萃取路径三位一体, 分别表征了选题的方向、内容与来源, 构成了高能级智库咨政辅政的前置要件, 植入了智库精益研究的内在生长线, 为我国智库学体系发展补齐了一个功能模块。

参考文献 / References:

- [1] 周湘智. 论内参型智库报告的撰写策略[J]. 图书情报工作, 2019(18): 70. (ZHOU X Z. The report writing of internal reference type thinking tanks[J]. Library and information service, 2019(18): 70.)
- [2] 潘教峰, 杨国梁, 刘慧晖, 等. 智库双螺旋法理论[M]. 北京: 科学出版社, 2022. (PAN J F, YANG G L, LIU H H, et al. Double helix methodology in think tanks[M]. Beijing: Science Press, 2022.)
- [3] 肖波. 智库咨询报告的文体特征与写作策略[J]. 写作, 2022(12): 82. (XIAO B. A brief discussion on the stylistic features and writing strategies of think tank advisory reports[J]. Writing, 2022(12): 82.)
- [4] 陈安, 贾传玲, 李鹏杰, 等. 智库报告类型和特征研究[J]. 智库理论与实践, 2017(4): 43-51. (CHEN A, JIA C L, LI P J, et al.

- Research on the types and characteristics of think tank reports[J]. Think tank: theory & practice, 2017(4): 43-51.)
- [5] 何春晖. 对标研究类智库咨询报告的写作经验分享[J]. 发展, 2020(5): 17-18. (HE C H. Experience sharing in writing consulting reports for research think tanks[J]. Developing, 2020(5): 17-18.)
- [6] 冯诚. 智库型调研报道与媒体资政赋能[J]. 青年记者, 2023(6)上: 47-49. (FENG C. Think-tank-based research reports and media empowerment[J]. Youth journalist, 2023(6)E: 47-49.)
- [7] 李永胜. 写好党报内参的三个关键词[J]. 中国地市报人, 2022(2): 47. (LI Y S. Write three key words of internal reference in party newspaper[J]. China prefecture and town newspaperman, 2022(2): 47.)
- [8] 曹杰. 智库报告的写作逻辑与记者的转型挑战[J]. 中国记者, 2018(11): 98-99. (CAO J. Think tank report writing logic and transformation challenges for journalists[J]. Chinese journalist, 2018(11): 98-99.)
- [9] 陈学璞. 咨政报告的特点与写作案例剖析[J]. 广西教育学院学报, 2018(6): 20. (CHEN X P. Characteristics and writing case analysis of political consultative reports[J]. Journal of Guangxi College of Education, 2018(6): 20.)
- [10] 尤文静, 童兵. 媒体智库内容生产与传播形式的发展策略[J]. 新闻爱好者, 2023(11): 30-31. (YOU W J, TONG B. Media think tank content production and communication form of development strategy[J]. Journalism lover, 2023(11): 30-31.)
- [11] 潘教峰, 鲁晓, 刘慧晖, 等. 智库科学与工程导论[M]. 北京: 科学出版社, 2023. (PAN J F, LU X, LIU H H, et al. Think tank science and engineering an introduction[M]. Beijing: Science Press, 2023.)
- [12] 人民日报评论部. 论学习贯彻党的二十大精神[M]. 北京: 人民出版社, 2023. (People's Daily Commentary Department. On the Study and Implementation of the 20th CPC National Congress[M]. Beijing: People's Publishing House, 2023.)
- [13] 钟君, 李晖, 闫仲勇, 等. 将异种胰岛移植作为我省产业发展新赛道[R]. 长沙: 专报, 2022: 39. (ZHONG J, LI H, YAN Z Y, et al. The xenogeneic islet transplantation is regarded as a new racetrack of industry development in our province[R]. Changsha: Special report, 2022: 39.)
- [14] 谈文胜, 唐宇文, 彭蔓玲, 等. 2020年度“省长信箱”来信情况分析 & 对策建议[R]. 长沙: 专报, 2021: 21. (TAN W S, TANG Y W, PENG M L, et al. 2020“Governor Mailbox” Letter analysis and countermeasures[R]. Changsha: Special report, 2021: 21.)
- [15] 张明海. 洒向人间都是爱: 对中国“抗疫精神”提炼的评介[R]. 长沙: 阅评简报, 2020: 10. (ZHANG M H. Sprinkle to the world is love: the Chinese “anti-epidemic spirit” of the abstract review[R]. Changsha: Review briefing, 2020: 10.)
- [16] 王德志, 蒋志国, 谭红生, 等. 芙蓉区破解既有住宅加装电梯难题的调研与思考[R]. 长沙: 决策调研报告, 2022: 18. (WANG D Z, JIANG Z G, TAN H S, et al. Research and thinking on solving the problem of elevator installation in existing residential buildings in Furong district[R]. Changsha: Research report on decision-making, 2022: 18.)
- [17] 肖永平. 《缔结条约管理办法》的重要意义和主要亮点[EB/OL]. [2024-07-07]. https://www.moj.gov.cn/pub/sfbgwapp/zwgk/jdhyApp/202211/t20221107_466852.html. (XIAO Y P. The important significance and main highlights of the Administrative Measures for the Conclusion of Treaties[EB/OL]. [2024-07-07]. https://www.moj.gov.cn/pub/sfbgwapp/zwgk/jdhyApp/202211/t20221107_466852.html.)
- [18] 谭文胜, 唐宇文, 左宏, 等. 小产业大市场——我省县域民营经济“2/3现象”调研报告[R]. 长沙: 专报, 2019: 32. (TAN W S, TANG Y W, ZUO H, et al. Small industry, big market—a survey report on “2/3 phenomenon” of private economy in county area of our province[R]. Changsha: Special report, 2019: 32.)
- [19] 贺建壬, 谢旺, 卢刚, 等. “保交楼”面临困境及建议——以某市5个出险项目为例分析[R]. 长沙: 决策参考, 2023: 9. (HE J R, XIE W, LU G, et al. “Bao Jiao Lou” facing difficulties and suggestions: an analysis of 5 insurance projects in a city[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 9.)
- [20] 刘敏. 我省推进生态产品价值实现机制建设情况评估[R]. 长沙: 决策参考, 2023: 17. (LIU M. The Evaluation of promoting the construction of mechanism for realizing the value of ecological products in our province[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 17.)
- [21] 李彤, 白玉. 境外迷你期货合约的发展特点及运行情况分析[N]. 期货日报, 2021-08-04. (LI T, BAI Y. An analysis of the development and operation of overseas mini-futures contracts[N]. Futures daily, 2021-08-04.)
- [22] 钟君, 汤建军, 罗黎平, 等. 践行“守护好一江碧水”殷殷嘱托座谈会综述[R]. 长沙: 决策参考, 2023: 7. (ZHONG J, TANG J J, LUO L P, et al. A summary of the trust symposium on “protecting the green water of the river”[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 7.)
- [23] 曹普华. 科学推进我国智库高质量发展[N]. 中国社会科学报, 2021-07-21. (CAO P H. Scientific promotion of high-quality development of our think tanks[N]. Chinese journal of social sciences, 2021-07-21.)
- [24] 王文. 伐谋: 中国智库影响世界之道[M]. 北京: 人民出版社, 2016. (WANG W. Think as a tank [M]. Beijing: People's Publishing House, 2016.)
- [25] 侯喜保, 蔡建河, 左宏, 等. 我省重大项目招商引资落地难的对策报告[R]. 长沙: 专报, 2023: 9. (HOU X B, CAI J H, ZUO H, et al. The countermeasure report on the difficulty of attracting investment and landing the major projects in our province[R]. Changsha: Special report, 2023: 9.)
- [26] 蒋志平, 单莹, 李小球. 加快县域特殊教育高水平发展[R]. 长沙: 决策参考, 2022: 30. (JIANG Z P, SHAN Y, LI X Q, et al. We will speed up high-level development of special education at the county level[R]. Changsha: Decision reference, 2022: 30.)
- [27] 李晖, 杨顺顺, 刘翔, 等. 我省阶段性到期企业帮扶政策去与留的调查与建议[R]. 长沙: 决策参考, 2023: 55. (LI H, YANG S S, LIU X, et al. The investigation and suggestion on the policy of helping the expired enterprises in our province[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 55.)
- [28] 高吟. 如期完成我省体育场地建设“十四五”目标的建议[R]. 长沙: 决策参考, 2023: 33. (GAO Y. On schedule to complete the construction of sports venues in our province, “14th five-year” goals of the proposal[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 33.)
- [29] 王颖, 李学文, 黄玮, 等. 我省加快实现国家重大科技基础设施突破的建议[R]. 长沙: 专报, 2023: 54. (WANG Y, LI X W, HUANG W, et al. Suggestions on accelerating the breakthrough

- of national major science and technology infrastructure in our province[R]. Changsha: Special report, 2023: 54.)
- [30] 刘友华. 引入赋权改革破解我省高校成果转化障碍 [R]. 长沙: 决策参考, 2023: 2. (LOU Y H. Introducing the reform of empowerment to break down the obstacles of university achievement transformation in our province[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 2.)
- [31] 杨其静. 特朗普当选, 中国面临巨大挑战 [EB/OL]. [2024-08-05]. <http://nads.ruG.edu.cn/displaynews.php?id=4192>. (YANG Q J. Donald Trump's Election Presents a Huge Challenge for the Chinese[EB/OL]. [2024-08-05]. <http://nads.ruG.edu.cn/displaynews.php?id=4192>.)
- [32] 唐小兵, 周湘智, 李泰至, 等. 我省工业领域碳达峰趋势研判与政策建议 [R]. 长沙: 决策参考, 2023: 31. (TANG X B, ZHOU X Z, LI T Z, et al. Study on the trend of carbon peaking in industry of our province and policy suggestions[R]. Changsha: Decision reference, 2023: 31.)
- [33] 彭丽. 我省人口正增长县原因分析与政策启示 [R]. 长沙: 专报, 2023: 59. (PENG L. The reason analysis and policy enlightenment of population increasing county in our province[R]. Changsha: Special report, 2023: 59.)
- [34] 王鑫, 张慧琴, 孙昌璞. 从智库研究到智库科学 [J]. 中国科学院院刊, 2021(7): 798. (WANG X, ZHANG H Q, SUN C P. From consulting research to science of think tank [J]. Bulletin of Chinese Academy of Sciences, 2021(7): 798.)
- [35] 湖南省档案馆课题组. 中国茶界的“安化奇迹”是如何创造的 [R]. 长沙: 内参, 2022: 1. (Research group of archives of Hunan province. How the “Anhua county miracle” of Chinese tea was created[R]. Changsha: Internal reference, 2022: 1.)
- [36] 瞭望智库. 苹果百度为什么都要造智能汽车? [R]. 北京: 2021 中国智能汽车发展报告: 62. (Outlook think tank. Why does Baidu have to build smart cars?[R]. Beijing: 2021 China smart car development report: 62.)
- [37] 钟君, 侯喜保, 彭丽, 等. 人口变动趋势下优化我省基础教育资源配置的对策建议 [R]. 长沙: 专报, 2024: 2. (ZHONG J, HOU X B, PENG L, et al. To optimize the allocation of basic education resources under the trend of population change[R]. Changsha: Special report, 2024: 2.)
- [38] 国家信息中心课题组. 关于建立国家页岩气装备检测中心的建议 [R]. 重庆: 科技工作者建议, 2018: 19. (Research Group of National Information Center. A proposal to establish a national shale gas equipment testing center[R]. Chongqing: Scientists suggest, 2018: 19.)
- [39] 唐宇文, 左宏, 李迪. 平台经济下我省财源建设面临的问题及对策 [R]. 长沙: 专报, 2021: 19. (TANG Y W, ZUO H, LI D, et al. Under the platform economy our province financial resources construction faces the question and the countermeasure[R]. Changsha: Special report, 2021: 19.)
- [40] 卞鹰, 禹向群, 贺超群, 等. 《加快航空制造业发展的若干政策措施》实施效果评估报告 [R]. 长沙: 专报, 2018: 40. (BIAN Y, YU X Q, HE C Q, et al. Report on the evaluation of the implementation effect of Certain Policies and Measures to Accelerate the Development of Aviation Manufacturing Industry[R]. Changsha: Special report, 2018: 40.)

Think Tank Advisory Report: Type Selection, Topic Selection Strategy and Acquisition Path*

Zhou Xiangzhi

Hunan Academy of Social Sciences (Development Research Center of Hunan Provincial People's Government),
Changsha 410003

Abstract: [Purpose/Significance] Systematically exploring and summarizing the think-tank research principles and constructing an independent knowledge system are an important part of the new type of think-tank with Chinese characteristics. It is of great significance to deeply analyze the principles of topic selection and establish the criterion of topic selection for the think tank research. [Method/Process] Based on the paradigm of “middle-range theory”, the paper analyzed the successful practice of think-tank advisory service in China, and summarized the report type selection, topic selection strategy and topic acquisition path of the new-type think tank advisory report with Chinese characteristics, and supplemented a functional module of the think tank system in China. [Result/Conclusion] The type selection of the think tank advisory report mainly focuses on the matrix of 9 major categories and 36 subcategories. The topic selection can adopt 12 strategies, and the topic acquisition can follow 5 main paths and 26 branch paths. The integration of report type selection, topic selection strategy, and acquisition path represents the direction, content and carrier of precise topic selection in think tank research. It constitutes a prerequisite for the advisory and administrative support of high-level think tank and serves as an important part of the research technology system and toolbox of the new-type think tank with Chinese characteristics.

Keywords: think-tank research type selection topic selection strategy acquisition path

*This work is supported by the project of Hunan Academy of Social Sciences (Development Research Center of Hunan Provincial People's Government) Philosophy and Social Science Innovation titled “Research on Operation Innovation of New-type Think Tank with Chinese Characteristics” (Grant No. 23ZDA12).

Author(s): Zhou Xiangzhi, Minister of Policy Research and Think Tank Construction, researcher, master, E-mail: zhouxiangzhi1105@126.com.

Received: 2024-04-15 Revised: 2024-05-27 Pages: 29-39